



معاون اول رئیس جمهوری:

## مشتریان جدیدی برای فروش نفت داریم

**Khuzestan Oxin Steel Co.**  
 شرکت فولاد اکسین خوزستان  
**Oxin Steel Co.**  
 شرکت اریس اوکسین  
 همکار تجاری فولاد اکسین خوزستان  
**در ورقهای آلیاژی و API**  
 تهران، میدان ونک، خیابان ملاصدرا، خیابان شیراز شمالی  
 خیابان دانشور شرقی، پلاک ۴۰، واحد ۴۰۴  
 تلفن: ۸۸ ۶۱ ۲۶ ۰۲۰ فکس: ۸۸ ۶۱ ۲۶ ۰۳۰

S460Q  
 A537-CL1  
 GLA-GrA  
 API-X42  
 A283-GrB  
 A516-Gr70  
 API-X60  
 A573-Gr70  
 S275-JR  
 A283-Gr.C  
 P460-NL1  
 A516-Gr60  
 API-X70  
 A537-CL2

**SANGAN®**  
**شرکت سنگان صنعت**  
 تولید کننده سیستم های اندازه گیری و ابزار دقیق  
 اولین تولید کننده فشارسنجها و دماسنجهای صنعتی تمام استیل در ایران  
 مورد تایید ۴ شرکت اصلی و شرکت های تابعه وزارت نفت ایران  
**سنگان، اندازه گیری آسان**

ISO 9001  
 ISO 10000:2000  
 CE  
 www.sangansanat.com



## اخبار

### شرکت گاز و اداره کل آموزش و پرورش استان اصفهان توافقنامه همکاری امضا کردند



شرکت گاز استان اصفهان و اداره کل آموزش و پرورش این استان با هدف ارتقای فرهنگ ایمنی و مصرف بهینه گاز طبیعی، توافقنامه همکاری امضا کردند.

به گزارش شرکت ملی گاز، توافقنامه همکاری بین شرکت گاز استان اصفهان و اداره کل آموزش و پرورش این استان به منظور توسعه و ترویج فرهنگ ایمنی و مصرف بهینه گاز طبیعی با استفاده از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های فرهنگی اداره کل آموزش و پرورش امضا شده است و مطابق آن، اطلاع‌رسانی و توسعه فرهنگ ایمنی و مصرف بهینه گاز طبیعی در سطح اداره‌های آموزش و پرورش و مدارس استان اصفهان با هدف انتقال آموزش‌های لازم به خانواده‌ها انجام خواهد شد.

بر اساس این توافقنامه، مقرر شد اداره کل آموزش و پرورش استان اصفهان تا پایان سال تحصیلی جاری اقدام‌های لازم را برای تعیین مربیان پرورشی و ایجاد فضای آموزشی مناسب با هدف برگزاری نشست‌های آموزشی انجام دهد. در مقابل، شرکت گاز استان اصفهان نیز تامین استاد، تهیه محتوا و اجرای دوره آموزشی در هر شهرستان را به عهده خواهد داشت.

مقرر شده است فهرست اسامی مسئولان خدمات و نمایندگان فنی اداره‌های آموزش و پرورش استان به منظور حضور در دوره بازآموزی تخصصی ایمنی و مصرف بهینه گاز مدارس از سوی اداره کل آموزش و پرورش استان اعلام شود.

بازرسی دوره‌ای گاز، رفع اشکال‌های لوله‌کشی داخلی مدارس، برنامه‌ریزی درباره اطلاع‌رسانی و فرهنگ‌سازی دانش‌آموزان پایه ششم مدارس، ارسال پیام‌های هفتگی ایمنی و مصرف بهینه گاز طبیعی نیز از جمله اقدام‌هایی است که به‌عهده اداره کل آموزش و پرورش استان اصفهان است. شرکت گاز استان اصفهان نیز در توافقنامه یادشده ملزم به حمایت از طرح‌های پژوهشی اداره کل آموزش و پرورش استان در زمینه گاز طبیعی شده است.

### گامی دیگر در راستای خودکفایی برداشته شد عملیات موفق بازیافت ماده آمین در پالایشگاه یازدهم مجتمع گاز پارس جنوبی

عملیات احیای آمین آلوده با هدف سلامت فرآیند شیرین‌سازی گاز در پالایشگاه دهم پارس جنوبی با موفقیت انجام شد. به گزارش شرکت ملی گاز، سهیل رفیعی، مدیر پالایشگاه دهم مجتمع گاز پارس جنوبی گفت: عملیات احیای آمین آلوده در پالایشگاه دهم از ۲۴ مهرماه امسال آغاز شد و با احیای حدود ۳۵۰ مترمکعب آمین رقیق پایان یافت.

وی با بیان این‌که ماده متیل دی اتانول آمین (MDEA) به عنوان یک ماده حیاتی در واحدهای شیرین‌سازی پالایشگاه‌های نفت و گاز استفاده می‌شود، گفت: در طول زمان، بر اساس واکنش‌های شیمیایی، بخشی از این ماده تخریب می‌شود، گاهی اوقات نیز به‌دلیل مشکلات عملیاتی و ایراد تجهیزات، احتمال آلودگی این ماده پر ارزش وجود دارد که با بروز این شرایط، ادامه فرآیند شیرین‌سازی میسر نمی‌شود.

به گفته رفیعی، با توجه به ارزش بالا و نیز دشواری تأمین این ماده به دلایل تحریم، به همت متخصصان پالایشگاه دهم مجتمع گاز پارس جنوبی، امکان‌سنجی، شبیه‌سازی و سرانجام اجرای عملیات بازیافت آمین با استفاده از تاسیسات بازیافت منو اتیلین گلاکول MEG (مستقر در پالایشگاه دهم) با موفقیت انجام شده است، به این ترتیب که در نخستین گام، آمین آلوده شده متعلق به پالایشگاه یازدهم (فاز ۱۳) دریافت و پس از انجام عملیات احیا، بیش از ۳۸ تن آمین خالص بازیافت شد.

مدیر پالایشگاه دهم مجتمع گاز پارس جنوبی پیش‌بینی کرد به انجام این عملیات، ۷۰۰ تن آمین خالص با ارزش بیش از ۲ میلیون دلار بازیافت شود.

نیز در سال ۹۵ هیچ حادثه ناشی از انتشار گاز طبیعی نداشته، اما با گازرسانی به این استان، به جمع استان‌های پرحادثه پیوسته است.

یوسفی‌پور با بیان این‌که در سال ۹۴ تا ۹۶، ۲۵۰۰ میلیارد مترمکعب گاز ازسوی شرکت ملی گاز ایران منتقل و توزیع شده است، تصریح کرد: این حجم تولید و انتقال گاز سبب شد تا ۱۸۰۰ میلیون تن از حجم مواد آلاینده در کشور کاسته شود.

به گفته یوسفی‌پور، کتابچه ایمنی از طرف شرکت ملی گاز هر سال برای ۳۱ استانداری، سازمان نظام مهندسی تهران، اورژانس، بیمه‌ها و سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی ارسال می‌شود.

وی افزود: ما از سایر سازمان‌ها نیز انتظار همکاری داریم؛ فرهنگ‌سازی، مشارکت در آموزش، تجهیز آمبولانس‌ها به دستگاه آشکارساز گاز سمی منوکسیدکربن، تسریع در اجرایی کردن مبحث ۲۲ مقررات ملی ساختمان، بازنگری و به‌روزرسانی مبحث ۱۷ مقررات ملی ساختمان، نظارت مسئولان و نمایندگان سازمان نظام مهندسی در الزامات ایمنی و تولید محصولات گازسوز ایمن از جمله اقدام‌هایی است که سایر سازمان‌های مربوطه می‌توانند برای کاهش حوادث ناشی از گاز انجام دهند.

#### از سوی معاون اول رئیس‌جمهوری

## بخشنامه مصرف بهینه و ایمن گاز طبیعی ابلاغ شد

معاون اول رئیس‌جمهوری هم‌زمان با کاهش دما در سراسر کشور و افزایش میزان مصرف گاز، بخشنامه مصرف بهینه و ایمن گاز طبیعی را ابلاغ کرد.

اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس‌جمهوری در بخشنامه‌ای خطاب به وزارخانه‌ها، سازمان‌ها، موسسات و شرکت‌های دولتی، نهادهای انقلاب اسلامی، نیروهای مسلح و استانداری‌ها، بر لزوم مصرف بهینه و ایمن گاز طبیعی تأکید کرد و به این منظور نکاتی را یادآور شد.

متن کامل بخشنامه به این شرح است:

«۱- به منظور مصرف بهینه و ایمن گاز طبیعی، کلیه وزارتخانه‌ها، سازمان‌ها، موسسات و شرکت‌های دولتی، نهادهای انقلاب اسلامی، نیروهای مسلح و استانداری‌ها تا پایان سال موظف به رعایت کامل موارد زیر می‌باشند:

الف - رعایت دمای ۱۸ تا ۲۱ درجه سانتی‌گراد در فضاهای داخلی و بسته و دمای ۱۸ درجه سانتی‌گراد در راهروها و فضاهای عمومی سرپوشیده.

ب - روشن نمودن وسایل گرمایشی یک ساعت قبل از آغاز وقت اداری و خاموش نمودن آنها یک ساعت قبل از پایان وقت اداری.

پ - خاموش نمودن وسایل گرمایشی در روزهای تعطیل.

ت - استفاده از دستگاه‌های گازسوز استاندارد با برچسب انرژی بالا (A و B).

ث - انجام معاینه فنی کلیه موتورخانه‌ها توسط شرکت‌های تایید صلاحیت شده از سوی سازمان ملی استاندارد ایران (بر اساس ماده ۱۷ قانون هوای پاک)، سرویس و تعمیر دوره‌ای تجهیزات گازسوز از طریق متخصصان مجاز و نصب سامانه پایش هوشمند موتورخانه به منظور افزایش ضریب ایمنی و بازدهی وسایل گازسوز.

ج- کاهش حداقل ۵ درصدی مصرف گاز طبیعی هر مشترک در ۴ ماهه پایانی سال نسبت به مدت مشابه سال گذشته.

شرکت ملی گاز ایران/شرکت‌های گاز استانی در موارد یادشده در این بخشنامه، آمادگی ارائه هرگونه مساعدت فنی به دستگاه‌های اجرایی را دارند.

۲ - برای اجرای موارد فوق، لازم است اقدامات زیر انجام شود:

الف - استانداران ضمن تأکید بر اجرای این بخشنامه و طرح آن در شورای اداری استان، پیگیری‌های لازم جهت صرفه‌جویی و اصلاح الگوی مصرف در دستگاه‌های اجرایی را در دستور کار قرار دهند.

ب - شرکت ملی گاز ایران/شرکت‌های گاز استانی مکلف به پیگیری اجرای دقیق این بخشنامه در دستگاه‌های اجرایی می‌باشند. در صورت عدم رعایت مفاد بخشنامه در هر مورد، شرکت گاز استانی مربوط، پس از یک بار اخطار کتبی، ضمن ارسال مراتب به استانداری ذی‌ربط در صورت تخطی مجدد، مطابق مقررات مربوط با دستگاه اجرایی ذی‌ربط رفتار می‌کنند.

پ - سازمان صداوسیما جمهوری اسلامی ایران نسبت به اطلاع‌رسانی مناسب برای بهره‌گیری از روش‌های موثر جهت ترغیب جامعه به صرفه‌جویی و کاهش مصرف گاز طبیعی اقدام نماید.

ت - روابط عمومی دستگاه‌های اجرایی نسبت به اطلاع‌رسانی مناسب برای کاهش مصرف سوخت به کارکنان هر دستگاه اقدام نمایند.»

رئیس اچ‌اس‌بی شرکت ملی گاز ایران:

## حوادث ناشی از مصرف نادرست گاز ۲۳ درصد کاهش یافت



منوکسیدکربن در سال ۹۶ بوده‌اند، بنابراین مردم باید هنگام استفاده از وسایل گازسوز نکات ایمنی را رعایت کنند و نسبت به تهویه خانه توجه داشته باشند.

وی افزود: سال ۹۶ خراسان شمالی و سمنان همچنان در رده پرحادثه‌ترین استان‌های کشور از لحاظ مصرف گاز طبیعی بودند. استان هرمزگان به عنوان استان بدون حادثه شناخته شده و استان تهران نیز جزو استان‌های کم‌حادثه قرار گرفته است.

مطابق آمار شرکت ملی گاز ایران، استان سیستان و بلوچستان

رئیس اچ‌اس‌بی شرکت ملی گاز ایران اعلام کرد: میزان حوادث ناشی از مصرف نادرست گاز طبیعی در سال ۹۶ نسبت به سال پیش از آن ۲۳ درصد کاهش یافته است.

محمدرضا یوسفی‌پور، در نشست مطبوعاتی به بررسی روند حوادث ناشی از مصرف نادرست گاز طبیعی در سال ۹۶ پرداخت و گفت: سرانه حوادث مرگ خاموش در این سال نسبت به سال ۹۵ به ازای هر خانوار یا مشترک ۲۳ درصد کاهش یافته است.

وی افزود: از سال ۸۲ مسئولیت کنترل ایمنی لوله‌کشی داخل منازل برعهده سازمان نظام مهندسی گذاشته شده است، اما همچنان یک‌ه‌تاز فرهنگ‌سازی مصرف گاز، شرکت ملی گاز ایران است و ما به همکاری سایر سازمان‌ها نیاز داریم.

وی با بیان این‌که شرکت ملی گاز هر سال یک کتاب ۸۰ صفحه‌ای درباره حوادث گاز منتشر می‌کند، گفت: به‌طور متوسط سالانه ۴ درصد به تعداد مشترکان گاز کشور اضافه می‌شود.

رئیس اچ‌اس‌بی شرکت ملی گاز ادامه داد: از سال ۸۹ تا سال ۹۶ افت‌وخیز زیادی در میزان حوادث مشترکان وجود داشته است. دودکش‌ها، نبود تهویه مناسب، استفاده از وسایل پخت و پز برای گرمایش محیط و نواقص وسایل گازسوز از مهم‌ترین عوامل تولید

#### معاون مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز:

## کالای ایرانی یاریگر پروژه‌های صنعت گاز است



پیمان‌سپاری در سال آینده وارد فاز اجرا و بهره‌برداری می‌شوند.

معاون مدیرعامل شرکت مهندسی و توسعه گاز تصریح کرد: اگرچه نوسانات نرخ ارز در مقطعی بر روند پیشرفت پروژه‌ها تأثیر گذاشت، اما تولیدات باکیفیت سازندگان ایرانی به یاری پروژه‌ها آمد و مشکلات طرح‌ها برای تامین کالای مورد نیاز رفع شد.

## راه‌اندازی سامانه کنترل قدرت توزیع برق در پالایشگاه ششم مجتمع گاز پارس جنوبی



سامانه کنترل قدرت توزیع برق پالایشگاه ششم مجتمع گاز پارس جنوبی با هدف حفظ ایمنی کارکنان در عملیات سوئیچ‌زنی و تحلیل آسان و سریع خطاها و به منظور جلوگیری از بروز حوادث با موفقیت راه‌اندازی شد.

به گزارش شرکت ملی گاز، سامانه کنترل قدرت توزیع برق پالایشگاه ششم مجتمع گاز

پارس جنوبی (PDCS) یک سامانه کنترل قدرت توزیع یافته است که همه شبکه برق پالایشگاه در صفحات گرافیکی آن جمعیت شده است.

با توجه به وسعت پالایشگاه ششم و گستردگی تجهیزات آن، این پالایشگاه نیازمند سامانه کنترلی است که بتوان از طریق آن،

## مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز تأکید کرد قطع کمتر و دیرتر گاز در زمان بحران

مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز ایران بر لزوم اجرای طرح شناسایی استان‌ها و مقاوم‌سازی تاسیسات گازرسانی سراسر کشور برای قطع کمتر و دیرتر گاز در زمان بحران تأکید کرد.

به گزارش شرکت ملی گاز ایران، سعید مومنی در نشست مدیریت بحران و هماهنگی با استان‌های معین با حضور اسماعیل نجار، معاون وزیر کشور و رئیس سازمان مدیریت بحران کشور، محمدرضا یوسفی‌پور، رئیس اچ‌اس‌بی شرکت ملی گاز ایران و مدیران عامل شرکت‌های گاز استانی معین بر گزار شد، گفت: برای مدیریت بحران باید سناریوهای مختلفی را طراحی و اجرا کرد. ضرورت این کار در مواقع بحران مانند زلزله بیشتر خود را نشان می‌دهد.

وی بر لزوم شناسایی دقیق راه‌های امداد رسانی در زمان بحران، تأکید کرد و با بیان این‌که وقتی زلزله رخ می‌دهد، توجه همه به شهر زلزله‌زده معطوف می‌شود و روستاها مغفول می‌مانند، گفت: باید با اجرای طرح‌های شناسایی، اطلاعات کافی را در خصوص گستردگی زلزله در هر استان به‌دست آوریم، زیرا این اقدام می‌تواند مارا در زمینه خدمات‌رسانی سریع‌تر کمک کند.

مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز اظهار کرد: هدف مادر بخشی تاسیسات گازرسانی هنگام زلزله، قطع کمتر و دیرتر گاز در نواحی آسیب‌دیده

## ساخت ۱۲۰ قطعه مورد نیاز پتروشیمی ایلام به همت متخصصان داخلی



رئیس واحد مهندسی، ساخت و خودکفایی مجتمع پتروشیمی ایلام از ساخت و تحویل ۱۲۰ قطعه مورد نیاز این شرکت در داخل کشور خبر داد.

به گزارش شرکت پتروشیمی ایلام، از آنجا که امسال از سوی مقام معظم رهبری به نام سال «حمایت از کالای ایرانی» نام‌گذاری شده است، متخصصان داخلی بر آن شدند با اتکا بر توان داخلی، قطعات و تجهیزات مورد نیاز واحدهای تولیدی و صنعتی را در داخل کشور تولید کنند.

واحد مهندسی ساخت و خودکفایی پتروشیمی ایلام، یکی از واحدهای تولیدی در غرب کشور است که با تکیه بر توان و تخصص نیروهای بومی کشور توانسته ضمن جلوگیری از خروج

ارز از کشور، بخشی از نیازهای پتروشیمی را نیز تأمین کند. علی‌ناصر سلیمانی، رئیس واحد مهندسی ساخت و خودکفایی پتروشیمی ایلام با بیان این‌که این واحد خردادماه امسال فعالیت خود را آغاز کرده است، اظهار کرد: بیش از ۵۰ هزار قطعه و تجهیز در واحدهای مختلف شرکت استفاده شده و بخشی نیز در انبار پتروشیمی ایلام موجود است که از خارج کشور خریداری شده‌اند و در صورتی که به شرکت‌ها و نیروی انسانی داخلی اعتماد شود، بخش عظیمی از این قطعات در کشور قابل طراحی و ساخت هستند.

وی افزود: از ابتدای فعالیت واحد مهندسی ساخت و خودکفایی با حمایت‌های مجموعه مدیریت شرکت، ساخت قطعات ساده و پیچیده مکانیکی در دستور کار قرار گرفت و اکنون ساخت قطعات برق و ابزار دقیق و مواد شیمیایی در برنامه بعدی این واحد است.

رئیس واحد مهندسی ساخت و خودکفایی پتروشیمی ایلام با بیان این‌که ساخت این قطعات در داخل کشور نیاز مجتمع پتروشیمی ایلام را برطرف می‌کند و ضمن انتقال فناوری به داخل و ایجاد اشتغال، از خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند، تصریح کرد: قطعات واحدهای بسته‌بندی، قطعات پمپ کمپرسور در واحد تعمیرات مکانیک و قطعات مربوط به توربین در واحدهای یوتیلیتی از جمله قطعاتی هستند که به‌طور عمده یا ساخته شده‌اند یا در مرحله ساخت قرار دارند.

سلیمانی ادامه داد: تاکنون درخواست ساخت بیش از ۱۵۰ قطعه مختلف و تجهیز به واحد خودکفایی ارجاع شده که ۱۲۰ مورد از آن ساخته و تحویل شده و صرفه‌جویی ۲۵ میلیارد ریالی را به همراه داشته است.

وی با اشاره به توانمندی شرکت‌های صنعتی تولیدی در ایران گفت: احتمال ساخت بسیاری از قطعات در کشور با قیمتی رقابتی نسبت به نوع خارجی وجود دارد. تحریم‌ها، دسترسی آسان و سریع به شرکت‌های تولیدکننده ایرانی را بهتر از شرکت‌های خارجی فراهم می‌کند که این موضوع، مزیت و مشوق بزرگی برای واحدهای تولیدکننده قطعات و تجهیزات است.

رئیس واحد مهندسی ساخت و خودکفایی پتروشیمی ایلام با بیان این‌که زمان طراحی و ساخت قطعات و تجهیزات در شرکت‌های صنعتی تولیدی در داخل ایران کمتر از مدت زمان ساخت قطعات در خارج از کشور است، به ساخت یکی از دستگاه‌های مورد نیاز پتروشیمی اشاره کرد و گفت: برای نخستین بار دستگاه تست افت فشار (کاتالیست ریفرمو هیدروژن) در واحد خودکفایی پتروشیمی ایلام، طراحی و ابعادبرداری شده است. قطعات ثابت کمپرسور هوای واحد نیروگاه، فیلتر، پمپ ۸۳۱، ساخت رینگ کمپرسور، ساخت رینگ DSCH، تیوب نیروگاه، کلاچ اکسترودر و اسکرو ۳۰۲ ... از مهم‌ترین قطعات ساخته شده در داخل کشور هستند که در واحدها و پروژه‌های مجتمع پتروشیمی ایلام استفاده شده‌اند.

## درمانگاه پتروشیمی امیرکبیر، درمانگاه برتر منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی

درمانگاه پتروشیمی امیرکبیر به عنوان درمانگاه برتر منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی شناخته شد.

به گزارش شرکت پتروشیمی امیرکبیر، در بازدید اخیر ارزیابان شبکه بهداشت و درمان شهرستان بندرماهشهر، درمانگاه پتروشیمی امیرکبیر با رعایت همه الزامات بهداشتی و درمانی به عنوان الگو برای درمانگاه‌های سراسر منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی معرفی شد.

در نامه‌ای از سوی مدیر شبکه بهداشت و درمان بندر ماهشهر اعلام شد: در این بازدید مشاهده شد که اتاق CPRکنترل و همه دستگاه‌ها کالیبره شده بودند؛ گزارش‌های پرستاری چند بیمار طبق دستورعمل‌ها ثبت شده بود؛ نظافت عمومی درمانگاه مطلوب بود و تفکیک زباله‌های عفونی و غیرعفونی به‌درستی انجام شده بودند؛ بخش داروخانه نیز به نحو مطلوبی مدیریت و روی داروهای ترائی اورژانس و استوک دارویی همگی تاریخ انقضا ثبت شده بود.

پیش از این نیز درمانگاه پتروشیمی امیرکبیر در دو سال پیایی در ارزیابی‌های بهداشت و درمان صنعت نفت براساس چک لیست‌های تهیه شده، به عنوان درمانگاه برتر در میان درمانگاه‌های مجتمع‌های پتروشیمی مستقر در منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی معرفی شده بود.

معاون وزیر نفت:

## تجاری‌سازی دستاوردهای شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی تقویت شود



سال ۹۸ گام‌های قابل توجهی در زمینه همکاری این شرکت و صنعت پتروشیمی برداشته شود.

وی هدف نهایی را استفاده و بهره‌مندی کامل از ظرفیت‌ها و دستاوردهای این شرکت در صنعت اعلام کرد و افزود: معتقدم باید در زمینه تجاری‌سازی فعالیت‌های جاری این مرکز اقدام‌های وسیع و سریعی انجام شود. البته در این زمینه اقدام‌هایی صورت گرفته که به قرارداد منجر شده است و جا دارد تا رسیدن به نقطه بلوغ تجاری‌سازی دانش فنی، برنامه‌ریزی شود.

محمدی ضمن بازدید از سالن‌ها و آزمایشگاه‌های پلیمری، غشایی، فعالیت‌های گروه فناوری- شیمیایی و توسعه محصول و گروه کاتالیست‌ها و متانول، در جریان اقدام‌های شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی به‌ویژه در بخش‌های تجاری‌سازی دانش فنی، مشارکت و همکاری‌های این شرکت در بخش‌های داخلی و بین‌المللی و دستاوردهای دانش فنی قرار گرفت.

معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی، بر لزوم تقویت فرایند تجاری‌سازی فعالیت‌های شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی تأکید کرد.

به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، بهزاد محمدی در بازدید از مرکز تهران شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی گفت: جای افتخار است که روحیه بالا و توان علمی ارزنده این مجموعه در جهت ایجاد ظرفیت‌های علمی، فنی و صنعتی به سمت بالغ شدن است.

وی با اشاره به این‌که صنعت پتروشیمی، صنعتی پویا و بالنده است که نقش و جایگاه تاثیرگذاری در اقتصاد ملی کشور دارد، افزود: شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی در بخش پشتیبانی فنی - علمی صنعت پتروشیمی نقش حیاتی دارد و باید در زمینه به‌کارگیری توان این مرکز در بدنه صنعت اقدام‌هایی انجام گیرد. محمدی با بیان این‌که معتقدم پل ارتباطی صنعت و شرکت پژوهش و فناوری تا امروز چندان پررونق نبوده است، بر جهش فعال‌تر این شرکت در سال جاری تأکید و اظهار کرد: اگر نتوانیم اطمینان قابل اتکا نسبت به توان فنی و پژوهشی این شرکت در صنعت ایجاد کنیم، همه تلاش‌ها و دستاوردهای ارزشمند این مجموعه بی‌نتیجه خواهد ماند. در مقابل صنعت پتروشیمی نیز می‌تواند با اطمینان خاطر نسبت به تعهد و دانش این شرکت، با کاهش تدریجی وابستگی به دانش خارجی به‌ویژه در شرایط کنونی کشور، در بخش‌های مختلف فعال و پررونق باشد.

معاون وزیر نفت با تأکید بر نگاه حمایتی شرکت ملی صنایع پتروشیمی از شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی گفت: باید در

## حمایت شرکت ملی صنایع پتروشیمی از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

شرکت ملی صنایع پتروشیمی می‌تواند به عنوان یک حامی در فرایند سرمایه‌گذاری، استفاده از توانمندی‌ها و دانش فنی داخلی حضور یابد. به‌عنوان مثال برای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری در طرحی خاص با استفاده از دانش فنی داخلی، حامی قرارداد سرمایه‌گذار با شرکت پژوهش و فناوری باشد.

علی‌مراد گفت: امیدوارم در جهت

حمایت عملی از اقتصاد مقاومتی و استفاده از ساخت داخل، شرکت ملی صنایع پتروشیمی بتواند با رعایت قوانین کشور، به عرصه سرمایه‌گذاری به عنوان حامی این‌گونه پروژه‌ها نیز ورود داشته باشد. به اعتقاد من، با این رویکرد، حضور شرکت ملی صنایع پتروشیمی در فرایند سرمایه‌گذاری در این صنعت به توسعه آن کمک می‌کند و ساخت و تولید طرح را سرعت می‌بخشد.

مدیر سرمایه‌گذاری شرکت ملی صنایع پتروشیمی با بیان این‌که هم‌اکنون تعدادی از شرکت‌های خارجی در حال بررسی پروژه‌های سرمایه‌گذاری در ایران با دید باز و با در نظر گرفتن تحولات بین‌المللی هستند، اظهار کرد: با باز شدن کانال ویژه مالی یا SPV نه تنها در حوزه نفت، بلکه در حوزه پتروشیمی نیز به طور قطع یک سهولت در مشارکت به معنای تأمین تجهیزات خاص و سرمایه‌گذاری خارجی شرکت‌های کوچک و متوسط اروپایی فراهم خواهد شد.



مدیر سرمایه‌گذاری شرکت ملی صنایع پتروشیمی تأکید کرد: این شرکت می‌تواند به عنوان یک حامی در فرایند سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به منظور کاهش ریسک سرمایه‌گذاری حضور یابد. به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، حسین علی‌مراد، درخصوص نقش نهادهای حاکمیتی در مقوله سرمایه‌گذاری گفت: بخش خصوصی و به‌ویژه

شرکت‌های کوچک و متوسط اروپایی و بعضی شرکت‌های بزرگ آسیایی تمایل دارند که شرکت ملی صنایع پتروشیمی به دلیل حاکمیتی بودن، در سرمایه‌گذاری‌های صنعت پتروشیمی با میزان مشارکت بالا حضور داشته باشد.

وی با اشاره به این‌که براساس قانون، شرکت ملی صنایع پتروشیمی اجازه سرمایه‌گذاری ندارد و فقط در موارد خاص مشخص‌شده در قوانین مجاز به سرمایه‌گذاری است، افزود: NPC تمایل و اعتقاد دارد که بخش خصوصی به یک پختگی لازم دست یافته و خودش می‌تواند در جهت مدیریت ریسک‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری و مشارکت با شرکت‌های خارجی با حمایت این شرکت گام بردارد.

علی‌مراد تصریح کرد: دولت تمایل دارد که بخش خصوصی سهم بیشتری در سرمایه‌گذاری داشته باشد. با این حال ممکن است به نظر برسد که استفاده از توانمندی‌ها و دانش فنی داخلی برای بخش خصوصی ریسک بزرگی داشته باشد. بر همین اساس

## ظرفیت تولید پتروشیمی پلیمر کرمانشاه افزایش می‌یابد



مدیرعامل شرکت پتروشیمی پلیمر کرمانشاه از برنامه افزایش ۱۰ تا ۱۲ درصدی ظرفیت تولید پلی‌اتیلن در این مجتمع خبر داد.

به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، مسعود سعیدی‌طاهری در مورد عملکرد و برنامه‌های افزایش ظرفیت تولید شرکت پتروشیمی پلیمر کرمانشاه اظهار کرد: سال گذشته این شرکت توانست برابر با ۱۰۷ درصد ظرفیت اسمی خود پلی‌اتیلن تولید کند و در ۶ ماه نخست امسال نیز ۸ درصد بالاتر از ظرفیت اسمی تولید کرد. این واحد تولیدی به گونه‌ای است که تنگنا و گلوگاه تولید ندارد و می‌تواند به منظور توسعه، ظرفیت تولید را بین ۱۰ تا ۱۲ درصد افزایش دهد.

وی ادامه داد: ظرفیت تولید هم‌اکنون ۳۰۰ هزار تن پلی‌اتیلن معادل ۳۸ تن در ساعت است که با طرح افزایش

ظرفیت امیدواریم به ۴۳ تا ۴۴ تن در ساعت برسد. سعیدی‌طاهری با اشاره به این‌که طراحی دستگاه‌های اصلی پتروشیمی پلیمر کرمانشاه از زمان راه‌اندازی به گونه‌ای بود که افزایش تولید در آینده نیز در آنها پیش‌بینی شده است، گفت: با کمی تغییر در بعضی از دستگاه‌های خط تولید، برق و ابزاردقیق امیدواریم تا پایان سال ۹۸ ظرفیت تولید را به ۳۴۵ هزار تن ارتقا دهیم.

مدیرعامل شرکت پتروشیمی پلیمر کرمانشاه در مورد طرح‌های توسعه‌ای این مجموعه افزود: در نظر داریم در حوزه پایین‌دستی پتروشیمی سرمایه‌گذاری مشترک انجام دهیم. این طرح در حال

| اخبار                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>با حکم معاون وزیر نفت</p> <p><b>رئیس حراست شرکت ملی صنایع پتروشیمی منصوب شد</b></p> <p>مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حکمی، نبی بیک‌زاد را به ریاست حراست این شرکت منصوب کرد.</p> <p>به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، در بهزاد محمدی خطاب به بیک‌زاد آمده است:</p> <p>«نظر به شایستگی، تعهد و تجارب ارزشمند جنابعالی به موجب این حکم به‌عنوان رئیس حراست شرکت ملی صنایع پتروشیمی منصوب می‌شوید.</p> <p>امید است با امعان نظر به برنامه راهبردی شرکت و همچنین تعامل موثر و هماهنگی لازم با مدیران و همکاران محترم در انجام ماموریت‌ها و وظایف حراستی در ستاد و حراست‌های تابعه، جهت صیانت از سرمایه‌های مادی و معنوی، یکپارچگی و ارتقای هویت سازمانی و سلامت اداری به منظور تحقق اهداف عالیه شرکت موفق و پیروز باشید.»</p> |

## امضای ۱۳ قرارداد تجاری‌سازی از سوی شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی

مدیرعامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی گفت: ۱۳ قرارداد تجاری‌سازی میان این شرکت و صنعت، شامل قراردادهای تولید کاتالیست، شیمیایی و فرآیندی امضا شده است.

به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، علی پژوهان با اشاره به حمایت خیره‌کننده و رویکرد مثبت شرکت ملی صنایع پتروشیمی از توانمندی‌های داخلی اظهار کرد: دستاوردهای فنی شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی بسیار کاربردی‌تر و فناوری‌ها بالغ‌تر شده‌اند.

وی با بیان این‌که فاصله واگذاری دانش و تولید از آن در صنعت پتروشیمی به نسبت طولانی است، افزود: نمی‌توانیم انتظار درآمدزایی سریع از عرضه دانش به صنعت داشته باشیم.

مدیرعامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی به ظرفیت بالای نیروی انسانی در این شرکت اشاره و تصریح کرد: راه‌اندازی پلنت و تولید محصول در صنعت سبب افزایش خلاقیت و انگیزه بالا در پژوهشگران این شرکت می‌شود.

پژوهان در مورد ارتباط صنعت پتروشیمی با دانشگاه‌ها گفت: شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی از گذشته به عنوان حلقه واسط صنعت و دانشگاه عمل کرده و بخشی از دانشی که امروز به صنعت عرضه می‌شود با همکاری دانشگاه بوده است.

وی با اشاره به این‌که هم‌اکنون پنج پلنت تولید کاتالیست در حال احداث است، ادامه داد: پیش‌بینی می‌شود در دو سال آینده هر پنج پلنت به بهره‌برداری و تولید برسند.

مدیر شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی افزود: سرمایه‌گذاری لازم برای احداث واحدهای مورد نظر توسط بخش خصوصی انجام می‌شود.

پژوهان به فعالیت شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی در زمینه فرایند محصولات پتروشیمی اشاره و اظهار کرد: به عنوان مثال، این شرکت در حال کار روی دمو پلنت فرایند پلی‌پروپیلن است و امیدواریم سال آینده تجاری‌سازی شود.

## مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی: پروژه متانول کاوه امسال به بهره‌برداری می‌رسد

مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی از بهره‌برداری کامل پروژه متانول کاوه تا پایان امسال خبر داد و ابراز امیدواری کرد که این پروژه با عملیاتی مطمئن و بدون نقص، توأم با ضریب بالایی از پایداری عملیاتی شود.

به گزارش شرکت ملی صنایع پتروشیمی، بهزاد محمدی در بازدید از شرکت متانول کاوه در بوشهر گفت: این پروژه با تولید روزانه ۷ هزار تن بزرگ‌ترین واحد متانولی جهان در این ابعاد است و باید به دست درکاران آن خسته نباشید گفت.

وی، متانول کاوه را نگین پتروشیمی در منطقه دیر برشمرد و تصریح کرد: آنچه امروز برای من در این منطقه در نخستین بازدید جذاب بود، ایجاد زیرساخت‌های مطلوب است. توسعه در این منطقه، افزون بر ایجاد رونق اقتصادی، در بحث تولید برخی محصولات و فرآورده‌های شیمیایی نیز کشور را از وابستگی رها می‌کند.

معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی تأکید کرد: امیدوارم با پشتیبانی همکارانم در شرکت ملی صنایع پتروشیمی مشکلات و چالش‌های این پروژه به‌زودی برطرف شود و تا پیش از پایان سال، با بهره‌برداری از این پروژه شاهد افزایش حجم تولید محصولات صنعت پتروشیمی باشیم.

مجتمع پتروشیمی متانول کاوه در زمینی به مساحت ۲۲۰ هکتار در سواحل غربی شهرستان دیر، بزرگ‌ترین تولیدکننده رتبه AA استان بوشهر واقع در پارس شمالی با ظرفیت تولید روزانه ۷۰۰۰ تن متانول است و احداث اسکله اختصاصی در سواحل خلیج فارس در مجاورت سایت پروژه برای صادرات محصولات تولیدی از مزایای این طرح است.

رئیس جمهوری:

## قیمت حامل های انرژی افزایش نمی یابد



رئیس جمهوری در عین حال که تاکید کرد دولت تصمیمی برای افزایش قیمت حامل های انرژی ندارد، گفت: رشد قاچاق بنزین به دلیل ثابت بودن قیمت بنزین و افزایش فاصله قیمتی با کشورهای همسایه است.

حسن روحانی، در نشست خبری با اهالی رسانه در استان سمنان با بیان این که اکنون دولت تصمیمی برای افزایش قیمت بنزین و گازوئیل نگرفته، گفت: یکی از گزینه ها این است که با افزایش قیمت این فرآورده ها بخشی از منابع حاصل از آن را به مردم بازگردانیم که البته این کار آثار خود را دارد.

رئیس جمهوری رشد قاچاق بنزین و گازوئیل به کشورهای همسایه در پی افزایش فاصله قیمتی آن با این کشورها را نتیجه ثابت ماندن قیمت این فرآورده ها برشمرد و ادامه داد: روزانه ۱۰ میلیون لیتر بنزین قاچاق می شود که البته مسئولان مبارزه با قاچاق کالا باید به وظایف خود به خوبی عمل کنند تا جلوی قاچاق را چه در واردات و چه در صادرات بگیرند تا مردم احساس آرامش کنند.

روحانی اظهار کرد: تلاش می کنیم سال آینده کالاهای اساسی را با قیمت دلار ۴۲۰۰ تومانی به مردم عرضه کنیم، ضمن این که با توجه به بودجه سال آینده ۱۴ میلیارد دلار ارز برای خرید کالاهای اساسی و تزریق آن به بازار در نظر گرفته شده است.

## مشکلی در تامین گاز مایع زاهدان وجود ندارد



مدیر تامین و توزیع شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران گفت: هیچ مشکلی در تامین گاز مایع سیستان و بلوچستان وجود ندارد، اما هماهنگی در توزیع باید انجام شود.

به گزارش شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی، مجتبی دلبری، در نشست با مدیران شرکت های توزیع گاز مایع در زاهدان گفت: تولید گاز مایع بیش از نیاز داخلی است و هیچ مشکلی در تامین گاز مایع مورد نیاز مردم سیستان و بلوچستان وجود ندارد. وی افزایش قیمت دلار را از عوامل افزایش عرضه خارج از شبکه سوخت عنوان کرد و افزود: این موضوع سبب افزایش مصرف گاز مایع و ایجاد بازار سیاه در سیستان و بلوچستان شده است.

کوروش بالادست، مدیر منطقه پخش فرآورده های نفتی منطقه زاهدان نیز در این نشست تصریح کرد: طبق مصوبه های نشست های استانی، سهمیه شرکت های توزیع گاز مایع استان بر اساس قدرت جذب آنها افزایش خواهد یافت. همچنین شرکت های توزیع موظف هستند با افزایش ظرفیت ذخیره سازی و توسعه ناوگان حمل و توزیع، از کمبود در این زمینه جلوگیری کنند.

وی ادامه داد: فروش کالبرگ ها و سهمیه نفت سفید برخی از خانوارها و استفاده از گاز

## ذخیره سازی مطلوب سوخت زمستانی در منطقه همدان



مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه همدان از ذخیره سازی مطلوب سوخت زمستانی برای بیش از ۶ هزار و ۵۰۰ مشترک روستایی در این منطقه خبر داد. به گزارش شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه همدان، امین روستایی گفت: با پیش بینی های لازم و ذخیره کافی فرآورده نفت سفید، خیال ۶ هزار و ۵۲۳ خانوار مشترک روستایی از تأمین سوخت مورد نیازشان آسوده است.

وی افزود: با بررسی های انجام شده و در نظر گرفتن شرایط جوی حاکم بر منطقه، فرآورده نفت سفید به میزان لازم در انبارهای نفت ایثارگران و نوشیجان ذخیره شده و مشکلی در تأمین سوخت مشترکان برای فصل زمستان نداریم.

مدیر شرکت پخش فرآورده های نفتی منطقه همدان افزود: از ابتدای امسال تا پایان آبان ماه (۸ ماهه) حدود ۱۰ میلیون و ۴۰۰ هزار لیتر نفت سفید به مقاصد مصرف ارسال شده که در مقایسه با مدت مشابه پارسال شاهد کاهش ۳۵ درصدی مصرف این نوع فرآورده هستیم.

روستایی تاکید کرد: این کار مهم با پایش مستمر و به موقع مصرف کنندگان واقعی و جلوگیری از عرضه سوخت خارج از شبکه توسط همکاران تلاشگر منطقه میسر شده است.

مدیر شرکت پخش فرآورده های نفتی منطقه همدان با اشاره به برنامه ریزی های لازم به منظور ارسال به موقع فرآورده به روستاهای فاقد انشعاب گاز طبیعی به ویژه روستاهای سخت گذر گفت: با توجه به برودت هوا در روزهای پیش رو، لازم است روستاییان عزیز برای دریافت سهمیه نفت سفید خود براساس کالبرگ دریافتی به فروشنده گی ها مراجعه کنند و این اقدام را به آینده موکول نکنند.

## طرح پایش عملیات سوخت در منطقه ایلام اجرا می شود



با بررسی نقاط قوت و ضعف طرح پایش جایگاه های عرضه سوخت و مصرف کنندگان عمده و جزء در منطقه زاهدان، اجرای این طرح در منطقه ایلام کلید خورد.

به گزارش شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ایلام، پرویز ایدون، معاون منطقه با اعلام این خبر گفت: با بررسی های انجام شده پس از اجرای این طرح در منطقه زاهدان توسط کارشناسان منطقه ایلام، با بهره گیری از نقاط مثبت آن، این طرح به زودی در استان ایلام اجرایی می شود.

وی به شرایط یکسان دو منطقه زاهدان و ایلام اشاره کرد و افزود: این دو منطقه به دلیل هم مرز بودن با سه کشور پاکستان، افغانستان و عراق، باید عملیات سوخت رسانی به مصرف کنندگان را در همه بخش ها، با حساسیت بیشتری رصد و بررسی کنند.

معاون شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ایلام عملکرد نمایندگان اعزامی از این منطقه برای شرکت در طرح پایش جایگاه های عرضه سوخت و مصرف کنندگان عمده و جزء منطقه زاهدان را مثبت ارزیابی و تاکید کرد: این طرح در استان ایلام نیز به

دلیل هم مرز بودن با کشور عراق و کاهش پدیده توزیع خارج از شبکه، اجرایی می شود. ایدون تصریح کرد: با تلاش شبانه روزی همکاران منطقه بر آن هستیم که از توزیع خارج از شبکه سوخت پیشگیری کنیم تا به مرحله مبارزه نرسد.

در ۶ ماه نخست امسال محقق شد

## صرفه جویی ۱۲۰ میلیون لیتری بنزین در استان گلستان



مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه گلستان از صرفه جویی ۱۲۰ میلیون لیتر بنزین در ۶ ماه نخست سال ۹۷ در این استان خبر داد.

به گزارش شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه گلستان، عیسی افتخاری گفت: همسو با برنامه های شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی در حوزه کاهش مصرف فرآورده های نفتی مایع و کاهش آلودگی هوا، در ۶ ماه نخست امسال ۱۲۰ میلیون مترمکعب گاز طبیعی فشرده (CNG) در استان گلستان مصرف شده که صرفه جویی همین مقدار بنزین را در پی داشته است.

وی با بیان این که استقبال مردم در استان گلستان برای مصرف این سوخت پاک روندی افزایشی را طی کرده است، افزود: مصرف سیان جی در ۶ ماه نخست امسال نسبت به مدت مشابه پارسال از افزایش ۲۰۹ درصدی حکایت دارد.

وی تاکید کرد: منطقه گلستان دارای ۵۹ جایگاه سیان جی با ۲۸۰ نازل فعال و ظرفیت ۷۳ هزار مترمکعب است که همگی آنها فعال است و امکان سوخت رسانی به ۷۲ هزار خودرو در شبانه روز را فراهم آورده اند.

## اجرای طرح کهاب در ۹۷ درصد از مجاری عرضه کشور



مجری طرح کهاب شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی از تجهیز بیش از ۹۷ درصد مجاری عرضه کشور (حدود ۳۷۰۰ جایگاه) به تجهیزات و ادوات مورد نیاز کنترل بخار بنزین (Stage I) خبر داد.

به گزارش شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، فرهاد عبدالله پور با اعلام این خبر گفت: اجرای طرح کهاب (کاهش، هدایت، انتقال و بازیافت بخار بنزین) افزون بر جلوگیری از اتلاف بنزین، بهبود و سالم سازی محیط زیست را در بر خواهد داشت و به همین منظور شناسایی و کنترل مکان های انتشار بخار بنزین از زمان دریافت و ذخیره بنزین در انبارهای نفت تا تحویل آن به مصرف کننده در جایگاه ها در دستور کار این شرکت قرار گرفته است.

وی تاکید کرد: اجرای سامانه stage II + vapor saver در تعدادی از جایگاه های سطح کشور و تجهیز ۵ هزار دستگاه تانکر حمل زمینی بنزین به تجهیزات هدایت و نگهداری بخار بنزین، از دیگر اقدام هایی است که تاکنون در این زمینه اجرایی شده است.

عبدالله پور به طراحی و نصب سامانه بازیافت بخار بنزین (VRU) در یکی انبارهای نفت تهران (شمال غرب) به شیوه تیریدی اشاره کرد و گفت: قابلیت این سامانه جلوگیری از ورود روزانه ۶ هزار مترمکعب بخار بنزین به هوا است، ضمن این که حدود ۹ هزار لیتر در روز نیز بازیافت بخار بنزین حاصل می شود.

وی با اشاره به نصب سامانه بازیافت بخار بنزین در انبار نفت شهر کرج به شیوه غشایی افزود: قابلیت این سیستم جلوگیری از ورود روزانه ۴ هزار متر مکعب بخار بنزین به هوا است و حدود ۶ هزار لیتر در روز نیز از بازیافت بخار بنزین، استحصال می شود.

عبدالله پور تغییر کاربری سامانه بازیافت بخار بنزین در انبار نفت شهر بندرعباس به شیوه جذبی و طراحی و نصب این سامانه (به همین روش) و تغییر بازوهای بارگیری در انبار نفت کلانشهر اصفهان را از دیگر اقدام ها برشمرد و از شروع عملیات اجرایی نصب سامانه بازیافت بخار بنزین به شیوه جذبی در انبار نفت چهار کلانشهر تبریز، مشهد، اراک و اهواز خبر داد.

عبدالله پور همچنین به برگزاری سه دوره آموزشی در بندرعباس و بابلسر اشاره و تصریح کرد: این دوره ها با محوریت «آشنایی و نظارت بر طرح» معادل ۶ هزار و ۴۸۰ نفر ساعت بوده که برای کارشناسان اچ اس پی مناطق در مدت ۹ روز برگزار شده است.



خاموش کردن صدای کارمندان: یکی از بدترین کارهایی که در محیط کار مدیرهای ناکارآمد انجام می دهند این است که صدای کارمندان را خاموش می کنند. در واقع برعکس این هم صادق تر است، هیچ چیز در محیط کار بهتر از این نیست که کارمندی متوجه شود که حرف هایش ارزش دارد و توانایی ها و صدایش دیده و شنیده می شود. بنابراین هیچ وقت نباید حق آزادی بیان را از کارمندان گرفت بلکه باید اجازه داد تا آن ها نظر هایشان را بیان کنند هر چند که غیر عملی و نشدنی باشد.

## موفقیت مالی



قانونی در اقتصاد می گوید هزینه های زندگی افراد تا سطح درآمد آنها افزایش پیدا می کند و فرد بدون اینکه بداند تا سطح حقوق دریافتی هزینه می کند مگر اینکه آنرا با نقشه قبلی تحت کنترل در آورد.

این قانون را آدم های موفق می دانند؛ به همین دلیل عادت مهمی برای خود ایجاد کرده اند و در ابتدای هر ماه و قبل از اینکه درآمدشان را خرج کنند، درصدی از درآمدشان را برای پس انداز و سرمایه گذاری اختصاص می دهند.

مثلاً ۱۰ درصد یا کمتر و بیشتر با توجه به هدف و برنامه خود و هزینه های ماهانه زندگی را نه براساس ۱۰۰ درصد درآمد بلکه براساس درصدی از درآمد مثلاً ۹۰ یا ۸۰ درصد آن تنظیم می کنند.

این روش دو نتیجه مهم برای آنها دارد:

هزینه هایشان را هدفمند می کنند و هزینه های غیر ضروری را شناسایی و حذف می کنند.

هزینه های غیر ضروری آن دسته از هزینه ها است که که حذف آنها هیچ گونه تأثیر منفی در کیفیت زندگی ندارد و بودنشان هم هیچ کمکی برای دستیابی به اهداف مهم زندگی نمی کند.

با تخصیص تدریجی و حتی کوچک بخشی از درآمد به پس انداز برای آینده بهتر خود سرمایه گذاری می کنند.

## چطور مدیران ناکارآمد کارمندهای با استعداد را فراری می دهند؟



احتمال دارد تا حالا این حالت برایتان پیش آمده باشد، قرار است فردا سر کار برید و فکر کردن به همین موضوع کافی است تا به اندازه ی کافی عصبانی تان کند و احساس بدی پیدا کنید. یکی از دلایل اصلی که باعث به وجود آمدن این حس در کارکنان می شود، نحوه ی برخورد مدیران با کارمندان است. در ادامه به برخی از این رفتارها می پردازیم.

**مدیریت بیش از اندازه:** هیچ کسی دوست ندارد بیش از اندازه زیر ذره بین باشد. پس بهتر است مدیری طوری رفتار کند که کارمندان او را تصدیق و تحسین می کنند نه کسی که قصد دارد تا حتی ریزترین رفتارها و حرکات آن ها را تحت نظر داشته باشد. باید آزادی معقول را در محیط کار به کارمند داد و در رفتارهای شخصی او دخیل نشد.

**دروغ گفتن به مشتریان:** یکی دیگر از عادت ها و رفتارهایی که مدیرهای ناکارآمد انجام می دهند این است که به مشتریان دروغ می گویند. این موضوع باعث بی اعتمادی کارمندان به سازمان می شود.

**سرزنش به جای تحسین:** از منظر بعضی مدیران، اگر کارمند کارش را عالی انجام می دهد، وظیفه اش را انجام داده و اگر عملکرد وی ضعیف است، او کارمند بدی است و باید حتماً سرزنش شود. این در حالی است که کارمندی که فقط سرزنش شود، انگیزه خود را از دست می دهد. همچنین تشویق کارکنان یک امر مثبت جهت باروری بیشتر کسب و کار است. بهتر است که مدیر حد تعادلی میان بازخورد منفی و مثبت به کارکنان داشته باشد.

**نحوه ی صحبت های رئیس مآبانه دارند:** خوب شکی در این نیست که نوع صحبت یک مدیر باید فرق داشته باشد، البته این به آن معنا نیست که باید از دید بالا به بقیه نگاه کنند (بر خلاف تصور بسیاری) بلکه این به آن معناست که یک مدیر باید حرف های سنجیده تری بزند، باید بداند چه موقع جدی باشد و چه موقع حتی با کارمندان درددل کند و از مشکلات و یا سختی های کار آن ها بپرسد.

## من مدیرم پس هر کاری دلم بخواهد می کنم!



۸- من یک پدرم دلم خواست درباره فلان موضوع با پسرم مخالفت کنم و مانع شوم؛ پسر هم باید حرف من را بپذیرد. یعنی من اختیار خانواده خودم هم ندارم؟

۹- من یک مسئول خانواده ام دلم خواست اجازه ندهم همسرم سر کار برود؛ همسر هم باید حرف من را

بپذیرد. یعنی من اختیار زن خودم هم ندارم؟

می دانید شنیدن این جملات چه زمانی بیشتر آزار دهنده می شوند؟! آن زمان که شخص گوینده مدعی تحصیلات در رشته مدیریت تا سطح فوق لیسانس و دکتر باشد یا تجربه سفر به کشورهای مختلف و حضور در کنفرانس های علمی را در کارنامه وی مشاهده کنید.

اگر کارآفرین یا صادرکننده نمونه هم باشد که دیگر هیچ باید عزای عمومی اعلام کرد که چرا تا این اندازه مفهوم مدیریت نزد ما ایرانی ها ناشناخته مانده است که آن را با عقده های دوران کودکی خود گره زده ایم و مدیر بودن را برابر اختیار تام داشتن و هر کاری دلمان خواست انجام دادن می دانیم.

یک مدیر در کنار برخورداری از اختیار اگر قادر به ایفای نقش هماهنگی، جلوگیری از ایجاد تعارض و پایبندی به ضوابط نباشد و در عمل نیروی انسانی را سرمایه واقعی خود به شمار نیابد با وجود رشد در تمام زمینه های تولید، فروش، صادرات و ... هرگز سازمانی توسعه یافته را در اختیار نخواهد داشت.

توسعه سازمانی یعنی بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان و بهبود روش ها و سیستم ها نه فقط افزایش سودآوری در صورت مالی.

فرب تحسیلات، تجارب، سفرهای خارجی، کروات و اودکلنی که می زنید را نخورید مدیریت موضوعی بسیار عمیق تر، پیچیده تر و البته دوست داشتنی است مشروط بر آنکه واقعاً هدف تان مدیریت باشد نه فقط پاسخی دادن به عقده های دوران کودکی و ایفای نقش من ارباب هستم و بقیه رعیت.

داستان مدیریت در کشور ما به هیچ کشوری شباهت ندارد. از همه جا الگوبرداری کرده ایم و دست آخر هم مدیریت خودمان را به اسلام گره زده ایم و آش شعله قلمکاری نتیجه این روش ها و تفکرات تلفیقی نادرست شده است که بیش از همه خودمان از آن می رنجیم و در عذاب هستیم.

**به این چند جمله دقت کنید:**

۱- من مدیرعاملم پس حق دارم هر کسی را دلم خواست استخدام یا اخراج کنم و ضرورتی برای هماهنگی با خود فرد یا مسئول بخش مربوطه نمی بینم. یعنی تو شرکت خودم هم اختیار ندارم؟

۲- من مدیرمسئولم پس هر موقع دلم بخواهد صفحه نشریه را تغییر می دهم هیچ دلیلی هم ندارد که با دبیر سرویس یا خبرنگار هماهنگ کنم. یعنی اختیار نشریه خودم هم نباید داشته باشم؟

۳- من مدیر تولیدم دلم خواست روش تولید را امروز تغییر بدهم به اپراتورهای خط هم هیچ ربطی ندارد. یعنی من اندازه یک خط تولید هم اختیار ندارم؟

۴- من مدیر فروشم دلم خواست به فلان مشتری این قدر تخفیف بدهم هیچ کس هم حق اعتراض ندارد. یعنی من برای تخفیف دادن هم باید جواب پس بدهم؟

۵- من مدیر بیمارستانم دلم خواست به فلان بیمار اتاق اختصاصی و فلان امکانات را بدهم به سوپروایزر بخش هم هیچ ربطی ندارد. یعنی من اختیار بیمارستان خودم هم ندارم؟

۶- من مدیر سازمانم دلم خواست کار فلان ارباب رجوع را زودتر و فلان ارباب رجوع را دیرتر انجام دهم و هیچ دلیلی برای توضیح و هماهنگی نمی بینم. یعنی من اختیار سازمان تحت مدیریت خودم هم ندارم؟

۷- من مدیر یک کانال تلگرامی هستم دلم خواست فلان مطلب را در کانال بگذارم یا حذف کنم و هیچ دلیلی هم ندارد که با مدیر یا دبیر کانال هماهنگ کنم. یعنی من اختیار کانال خودم هم ندارم؟












www.abara-co.com

www.ebara.ir

info@ebara.ir

۰۲۱-۲۲۹۰۲۹۶۵-۸

۰۲۱-۲۲۹۱۱۷۴۱

https://telegram.me/pumpebara

@pumpebara

تهران، خیابان شریعتی خیابان دستگردی پلاک ۵۸ ساختمان اپارا



## گروه تولیدی آدین چرم

گروه تولیدی آدین چرم با ۳۰ سال تجربه در زمینه تولید همواره تلاش خود را در جهت رضایتمندی هر چه بیشتر متقاضیان و مشتریان عزیز و ارجمند با تقدیم کالای بهتر و با کیفیت ایرانی، انجام داده و خواهد داد.

**تولید کننده انواع محصولات و هدایای نفیس چرمی**



کیف مدیریتی



کیف زنانه مجلسی



ست های چرمی



کیف سمیناری

هدایای تبلیغاتی چرمی

قابلیت حک لوگوی شرکت ها بر روی محصولات

www.AdinCharm.com

Adinleather@gmail.com

@Adincharm

Adinleather\_official

آدرس: تهران، خ انقلاب، جنب ایستگاه مترو دروازه دولت، پلاک ۵۳۴

تلفن دفتر مرکزی: ۶۶۳۴۲۴۵۳ - ۶۶۳۴۲۴۶۵

۶۶۳۴۳۱۸۲ - ۶۶۳۴۹۱۲۶

تلفن کارخانه: ۰۲۱-۶۶۷۱۱۱۲۶



■ چاپ مقالات و مطالب ار سالی به نشریه لزوما به منزله تاييد  
ديدگاه نويسنده از سوي نشریه نمی باشد.  
■ نشریه نماینده استانی می پذیرد.  
■ کلیه افراد و داوطلبین در سراسر کشور که تمایل دارند  
به عنوان خبرنگار افتخاری با نشریه تجهیزات صنعت  
نفت همکاری کنند با دفتر نشریه تماس حاصل نمایند.

دو هفته نامه تحلیلی، خبری، اقتصادی و فرهنگی ■ سال شانزدهم - نیمه اول و دوم آذر ماه ۱۳۹۷ - شماره ۲۳۷-۲۳۸  
صاحب امتیاز و مدیر مسئول: مهندس حسین معصومی ■ سردبیر: پروانه تکه  
نشانی: تهران، خیابان شریعتی، خیابان حقوقی، پلاک ۴۸، واحد ۱۱  
امور مشترکین: ۷۷۵۲۹۶۹۸ ■ سازمان آگهی ها: ۷۷۵۰۸۵۸۸  
ایمیل: tsnaft92@gmail.com  
چاپ: هنر سرزمین سبز، تهران، شادآباد، ۱۷ شهرپور، کوچه شمشاد، پلاک ۲۵



**OFFICINE  
MECCANICHE  
GALLARATESI** S.p.A.

**Controlled volume pumps  
Reciprocating pumps  
Hollow disc rotary pumps  
Chemical injection packages**



**Heavy duty process  
metering pumps  
for greatest reliability**



**ITALIAN COMPANY  
SINCE 1907**



**Kavosh Abzar Aria Ltd. (KVA)**  
Exclusive Representative of OMG in IRAN  
[www.kavoshabzar.net](http://www.kavoshabzar.net)  
[www.omgpumps.com](http://www.omgpumps.com)



4th Floor, No.6, 17th St.,  
Bokharest Ave., Tehran-Iran  
P.O.Box. 1513835116



+9821 88540072  
+9821 88540074  
[info@kavoshabzar.net](mailto:info@kavoshabzar.net)